



Máster en Organización Industrial

LA FORMACIÓN INTEGRAL PARA DESARROLLAR
TU CARRERA EN LA EMPRESA INDUSTRIAL



Escuela de
Ingeniería y Arquitectura
Universidad Zaragoza



Universidad
Zaragoza

Presentación

Desde el Máster de Organización Industrial me complace presentarte este programa que te prepara a fondo para que desarrolles tu carrera profesional en el apasionante mundo de la empresa industrial y de servicios.

Gracias a su configuración como máster propio gozamos de mayor flexibilidad para adaptar nuestros contenidos y metodologías a las demandas del mercado laboral y de nuestros propios alumnos, edición tras edición.

La mayoría de nuestros egresados de las 36 promociones realizadas están ocupando actualmente puestos de responsabilidad en importantes empresas nacionales e internacionales. Y otros están en el camino de conseguirlo. Son todos ellos la razón de nuestra existencia y los que nos impulsan y animan a seguir manteniendo el rumbo de esta formación.

Una formación integral en las diferentes áreas de la empresa industrial, un conjunto actualizado de conocimientos y técnicas de gestión, un experimentado equipo de profesores universitarios y directivos de empresas, y sobre todo, una comprensión y adaptación a tus necesidades, te proporciona el bagaje necesario para desarrollar tus competencias y progresar en la empresa.

En las páginas siguientes encontrarás más información y detalles de este programa.

Te invito personalmente a que conozcas y vivas la experiencia de crecer junto a nosotros.

LUIS NAVARRO ELOLA
DIRECTOR MÁSTER DE ORGANIZACIÓN INDUSTRIAL



La formación integral para desarrollar tu carrera en la empresa industrial

DIRIGIDO A:

- Titulados universitarios en áreas técnicas (ingeniería, arquitectura, informática, telecomunicaciones...) y/o económicas que deseen prepararse a fondo para desarrollar su carrera profesional en las áreas de Producción, Logística, I+D+i, Calidad, etc., en empresas industriales y de servicios.
- Estudiantes que estén finalizando sus estudios de grado y puedan compatibilizar la superación de su titulación con las clases y actividades del máster. Si este es tu caso debes ponerte en contacto con la secretaría del máster antes de iniciar el proceso de inscripción.
- Profesionales con una notable experiencia en las áreas anteriormente reseñadas.

OBJETIVOS:

1. Adquirir una visión completa y global de las áreas funcionales de la empresa industrial y de servicios.
2. Conocer y manejar las técnicas de gestión más avanzadas en las áreas de Producción y Logística de las empresas industriales.
3. Entrenarse en las habilidades y competencias intra e interpersonales más buscadas por las empresas.
4. En definitiva, preparar a los participantes para desarrollar una carrera profesional en dirección de empresas industriales y de servicios.



PROGRAMA:

A lo largo del Máster se abordan los siguientes contenidos:

- Dirección Estratégica
- Control de gestión
- Modelo EFQM
- Cuadro de mando integral
- *Business intelligence* (big data)
- Recursos Humanos
- Comunicación
- Liderazgo
- Gestión de procesos
- Innovación
- Vigilancia tecnológica
- Gestión Financiera
- Dirección comercial
- Marketing
- Responsabilidad social de la empresa
- Análisis de costes
- Gestión de la cadena de suministro
- Sistemas ERP
- *Materials Requierement Planning* (MRP)
- Ergonomía
- Mantenimiento industrial integral
- Calidad en la fabricación
- Auditorías de calidad
- Advanced product quality planning (APQD)
- Costes de la calidad
- Aprovisionamiento
- Gestión de stocks
- Operativa de almacenes
- Logística interna
- Transporte y distribución
- *Icoterms*

Organizado bajo 5 Módulos o Áreas temáticas:

- I. Liderazgo y Estrategia.
- II. Organización y Dirección de Empresas
- III. Logística.
- IV. Gestión de la Producción.
- V. Nuevas Tecnologías en la Organización Industrial.

Proyecto fin de Máster

Prácticas en empresas para los alumnos que no tengan contrato laboral vigente.



METODOLOGÍA:

Una experimentada metodología teórico-práctica facilita la asimilación de un amplio conjunto de conocimientos y técnicas de gestión. A lo largo del programa se realizan clases, conferencias, seminarios, visitas a empresas, actividades especiales y talleres sobre temas de interés para los alumnos relacionados con los contenidos del Máster.

PROFESORADO:

Un sólido equipo de profesores universitarios y de profesionales y directivos de empresa, altamente cualificados.

Todos ellos especialistas en la materia que imparten y con amplia experiencia docente. Un equipo humano en permanente proceso de aprendizaje y actualización para poder transmitirte las técnicas de gestión más innovadoras.

SERVICIOS:

Ponemos además a tu disposición una serie de servicios para adaptarnos a tus necesidades:

* Servicio de Prácticas remuneradas: A través de convenios suscritos con la Universidad de Zaragoza las empresas ofertan prácticas remuneradas para los estudiantes del Máster. Si tu perfil encaja con uno de los puestos ofertados, vas a poder compatibilizar perfectamente estudio y trabajo, y disfrutar de estas ventajas económicas para invertir en tu formación.

* Servicio de Salidas Profesionales: Una ayuda y orientación permanente a través de tutores que te orienta y aconseja sobre los pasos a dar para incorporarte y/o desarrollarte profesionalmente; preparación CV, entrevistas personales, networking, posicionamiento y marca personal, etc.

* Bolsa de empleo: durante el curso surgen oportunidades laborales para los alumnos y exalumnos del Máster. Estas ofertas vienen de empresas que buscan perfiles especializados en los contenidos que impartimos. Es común que contacten con nosotros para cubrir estos puestos profesionales que imparten o han impartido clases y antiguos alumnos de nuestras 36 ediciones anteriores que ahora ocupan puestos de responsabilidad.



DURACIÓN Y HORARIOS:

EL programa del Máster en Organización Industrial se desarrolla en forma Semipresencial en Zaragoza a lo largo del curso académico, las clases se imparten desde Octubre de 2026 a Junio de 2027

Las sesiones lectivas tienen lugar dentro del siguiente horario:
Lunes, Martes y Jueves, de 16,30 a 21,00 h.

Su realización equivale a un total de 60 créditos ECTS.

LUGAR DE REALIZACIÓN:

Las clases presenciales serán en:

Escuela de Ingeniería y Arquitectura
Universidad de Zaragoza
Campus Río Ebro - Edificio Betancourt—3ª planta
c/ María de Luna, 3
50018 Zaragoza

Las clases on-line se realizarán mediante conexión síncrona a través de la plataforma Google meet.



CONDICIONES ECONÓMICAS:

El precio completo del Máster de Organización Industrial 2026/2027 es de 4.800 €, pudiendo abonarlo en un único pago o bien de forma fraccionada.

En el momento de la inscripción debes ingresar la cantidad de 180€, importe que se descuenta posteriormente del precio total.

Esta formación puede ser bonificada a través de fundae si estás trabajando.

INFORMACIÓN E INSCRIPCIONES:

Fundación Empresa Universidad (FEUZ)
Fernando el Católico, 59. esc. dcha, 1º Izda
50006 Zaragoza
Tel . 976351508-621.125516
Departamento de Formación: formacion@feuz.es

- URL web FEUZ: <https://www.feuz.es/curso/master-de-formacion-permanente-en-organizacion-industrial-2026-2027/>
- Código UZ: 1953/4
- Código FEUZ: 6280

<http://organizacionindustrial.unizar.es>

CONSULTAS ACADÉMICAS

Dr. D. Luis Navarro Elola: lnavarro@unizar.es



Mol

Máster en Organización Industrial

Para más información:

<http://organizacionindustrial.unizar.es>



Aspectos generales. Curso 2026 - 2027

PRESENTACIÓN

Desde el Máster en Organización Industrial me complace presentarte este programa que te prepara a fondo para que desarrolles tu carrera profesional en el apasionante mundo de la empresa.

El Máster es un Título Propio de la Universidad de Zaragoza organizado y coordinado por la Escuela de Ingeniería y Arquitectura

Este Título Propio comenzó en 1989 como Postgrado de la Universidad de Zaragoza y desde entonces ha continuado año a año actualizándose y formando alumnos en organización industrial.

La mayoría de nuestros egresados de las 36 promociones realizadas están ocupando actualmente puestos de responsabilidad en importantes empresas nacionales e internacionales. Y otros están en el camino de conseguirlo. Son todos ellos la razón de nuestra existencia y los que nos impulsan y animan a seguir manteniendo el rumbo de esta formación.

Una formación integral en las diferentes áreas de la empresa industrial, un conjunto actualizado de conocimientos y técnicas de gestión, un experimentado equipo de profesores universitarios y directivos de empresas, y sobre todo, una comprensión y adaptación a tus necesidades, te proporciona el bagaje necesario para desarrollar tus competencias y progresar en la empresa.

Te invito personalmente a que conozcas y vivas la experiencia de crecer junto a nosotros.

Luis Navarro Elola

Director Máster en Organización Industrial

Profesor Titular del Departamento de Dirección y Organización de Empresas de la Universidad de Zaragoza

Aspectos generales. Curso 2026 - 2027

REQUISITOS DE ACCESO

El Máster está dirigido a:

- Alumnos en posesión de un título universitario oficial expedido por un país del Espacio Europeo de Educación Superior. Principalmente nuestros alumnos son titulados universitarios en ingeniería, también en administración de empresas o economía.
- Estudiantes que estén finalizando sus estudios universitarios de grado y puedan compatibilizar dicho grado con la realización del Máster. En el caso de aquellas personas que en el momento de matricularse no puedan acreditar los requisitos de acceso correspondientes, podrán solicitar una **matrícula condicionada** con la misma validez que una matrícula ordinaria. En este supuesto no se tendrá derecho a la certificación o título respectivo mientras no se reúnan dichos requisitos.
- Excepcionalmente, serán admitidas aquellas personas que acrediten documentalmente una notable experiencia en el campo de las actividades relativas a este estudio. En este caso será necesario informar a la secretaría del Máster para las correspondientes gestiones.
- Quienes se encuentren en posesión de un título extranjero de enseñanza superior no expedido por un país del Espacio Europeo de Educación Superior podrán acceder a cursar el máster sin necesidad de su homologación o declaración de equivalencia, previa comprobación del nivel de formación que dicho título implica, siempre y cuando en el país donde se haya expedido el título permita acceder a estudios de nivel de posgrado universitario. Será necesaria la autorización de Vicerrectorado de educación digital y formación permanente, desde la secretaría de este Máster se facilitarán las instrucciones y los impresos necesarios para optar a esta autorización.

CRITERIOS DE ADMISIÓN

Motivación del alumno, expediente académico, titulación de acceso, currículum vitae y, si fuese necesario, entrevista personal.

Aspectos generales. Curso 2026 - 2027

OBJETIVOS

- Adquirir una visión completa y global de las áreas funcionales de la empresa.
- Conocer y manejar las técnicas de gestión más avanzadas en las áreas de Producción y Logística de las empresas industriales.
- Entrenarse en las habilidades y competencias intra e interpersonales más buscadas por las empresas.
- En definitiva, preparar a los participantes para desarrollar una carrera profesional en dirección de empresas.

El carácter teórico/práctico del Máster facilitará la integración de los alumnos en las empresas. Para ello los casos prácticos que los alumnos realizarán en las asignaturas les acercarán a la realidad de las empresas. Así mismo, tanto las prácticas en empresa como el Trabajo fin de Máster les hará poner en práctica lo aprendido durante las asignaturas que hayan cursado a lo largo del período académico.

SISTEMA DE GARANTÍA DE CALIDAD

La Universidad de Zaragoza, aprobó el Reglamento de la Organización y Gestión de la Calidad de los Estudios de Grado y Máster, que regula los órganos y procedimientos encargados de asegurar la coordinación y gestión de calidad de los Grados y Máster, que es posteriormente concretado en cada centro.

Este Máster está sometido a la Normativa del Sistema de Gestión de la Calidad de la Docencia en la Escuela de Ingeniería y Arquitectura y depende formalmente de la Comisión de Garantía de la Calidad de Máster.

Aspectos generales. Curso 2026 - 2027

METODOLOGÍA

Una experimentada metodología teórico-práctica facilita la asimilación de un amplio conjunto de conocimientos y técnicas de gestión. Aunque se prime el contenido práctico, en todas las asignaturas habrá un contenido teórico que sentará las bases necesarias para la realización y comprensión de los casos.

La metodología de los casos prácticos que permite transformar los conocimientos teóricos en competencias profesionales, a partir de la descripción de situaciones reales de una empresa y su resolución.

La metodología pretende ser lo más ágil, práctica y eficaz posible. Durante el curso nuestros docentes aplican diversas técnicas y métodos didácticos: talleres, trabajos en grupo, prácticas en salas de informática, dinámicas de grupo, visitas a empresas etc. Siempre con orientación a la realidad existente en el mundo empresarial e industrial.

PROFESORADO

Un sólido equipo de profesores universitarios y de profesionales y directivos de empresa, altamente cualificados. Todos ellos especialistas en la materia que imparten y con amplia experiencia.

Por nuestra configuración como Título Propio y en la línea de la orientación profesional de la que hacemos gala en este Máster, más de la mitad de nuestro equipo docente está formado por profesionales, directivos y responsables de empresas, de reconocido prestigio. Como puede comprobarse en el documento “Profesores por asignatura MOI 2026-2027” que se adjunta.

Aparte de lo mencionado en el apartado “Sistema de garantía de calidad”, los alumnos evalúan a cada profesor que han tenido mediante encuestas anónimas que manejamos a nivel interno y son tenidas en cuenta buscando la mejor adecuación de la docencia al alumnado y, en su caso, para la continuidad del profesor.

Aspectos generales. Curso 2026 - 2027

DURACIÓN, HORARIOS Y UBICACIÓN

El programa del Master en Organización Industrial se desarrolla de forma semipresencial en Zaragoza a lo largo de un curso académico.

Las clases, previsiblemente, comenzarán el 15 de octubre 2026 y finalizarán en junio 2027. El TFM se deberá depositar y defender ante tribunal académico durante los meses de septiembre/octubre de 2027, habiendo dos convocatorias.

Horario: lunes, martes y jueves, de 16,30 a 21,00 h. Teniendo en cuenta que se aplica el calendario académico de la Universidad de Zaragoza en cuanto a días festivos.

Habitualmente las clases que sean presenciales serán en el Aula del Máster situada en:

Escuela de Ingeniería y Arquitectura.
Univ. Zaragoza. Campus Río Ebro
Edificio Betancourt. 3ª Planta
C/María de Luna 5
50018 Zaragoza

TÍTULO OBTENIDO

Título de Máster de Formación Permanente en Organización Industrial de la Universidad de Zaragoza. Firmado por la Rectora de la Universidad de Zaragoza.

Aspectos generales. Curso 2026 - 2027

Preinscripción:

- 1º: del 1 de junio al 31 de julio de 2026
2º: del 1 de septiembre al 1 de octubre de 2026

Documentación a presentar:

- Currículum Vitae
- Fotocopia de tu D.N.I. o documento análogo
- Fotocopia de tu título Universitario o certificado que acredita haber solicitado dicho título o bien expediente académico
- Justificante bancario de abono de la cantidad de **180€** (en un plazo de siete días desde la preinscripción)

Casos particulares que implican que debes contactar con FEUZ antes de inscribirte:

1. Si posees un título universitario extranjero no homologado.
2. No tienes título universitario, pero puedes acreditar experiencia laboral en uno o varios campos de actividad relativos al Máster.

Matriculación: A partir del 1 de septiembre hasta el 13 de octubre de 2026

Una vez analizada toda la documentación presentada, y comunicada tu aceptación, puedes formalizar tu Matrícula mediante el abono de la cantidad restante de **4.695 €**, bien en un único plazo, bien mediante el primero de dos plazos durante el curso. Si precisaras de condiciones especiales puedes solicitarlas y consensuarlas con la FEUZ:

Fernando el Católico 59, esc. Dcha, 1º Izda.
50006 Zaragoza

Todo el material didáctico del Máster está incluido, sin coste adicional.

Pago de la matrícula M.O.I. 2026/27

El importe total a abonar son 4.875 €. Que se dividen en 4.800 € en concepto de matrícula del curso y 75 € de tasa administrativa que marca la Universidad de Zaragoza (Gastos de matrícula estudios propios).

Esta formación puede ser bonificada a través de FUNDAE.

Una vez abonados los 180 € de la preinscripción, quedan pendientes **4.695 €**

Aspectos generales. Curso 2026 - 2027

Si le es más adecuado, el alumno puede abonar esta cantidad en un solo pago durante el periodo de matriculación.

Si no, lo habitual es repartir los pagos de la forma que se propone a continuación en dos plazos:

- **Del 1 de octubre al 13 de octubre, 2.385 €.** Tras abonar este importe se hace efectiva la matrícula porque en este primer pago se considera que están integrados los gastos de secretaría (tasa administrativa) antes mencionados.
- **Hasta el 31 de enero , 2.310 €.**

Datos académicos: Plan de estudios y evaluación.

LIDERAZGO Y ESTRATEGIA (10 ECTS)

- Dirección estratégica
- Control de gestión
- Cuadro de mando integral (BSC)
- Modelo EFQM, Indicadores
- Liderazgo, modelo de competencias:
 - Comunicación
 - Trabajo en equipo
 - Desarrollo personal
 - Delegación
 - Visión estratégica

Aspectos generales. Curso 2026 - 2027

- *Networking*
- Negociación
- Orientación al cliente

Durante este módulo los alumnos asisten al Foro Empresa, evento sobre gestión y excelencia empresarial.

DIRECCIÓN Y ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS (10 ECTS)

- Auditoría, Vigilancia y Prospectiva tecnológica. Protección del conocimiento. Gestión de proyectos de I+D+i
- Comunicación y estrategias de marketing online
- Creatividad y Análisis del Valor.
- Emprendimiento y Plan de negocio
- Gestión económica-financiera de la empresa.
- Investigación de mercados.
- Marketing holístico.
- Marketing industrial.
- World Class Manufacturing.
- Aspectos prácticos

Durante este módulo se prepara una visita al Parque Tecnológico Walqa.

GESTIÓN DE LA PRODUCCIÓN (10 ECTS)

- Gestión de la Cadena de suministro

Aspectos generales. Curso 2026 - 2027

- Sistemas ERP
- Previsiones de ventas
- Planificación. *Materials Requierement Planning* (MRP)
- Plan maestro de producción
- Sistemas de tiempos predeterminados
- *Lean Manufacturing*
- Ergonomía
- Mantenimiento industrial integral
- Calidad en la fabricación. Calidad del producto en el mercado
- Sistemas de calidad industrial en España. Implantación de un sistema de Calidad
- Auditorías de calidad
- *Advanded product quality planning* (APQD). (QFD, AMFE, DEE)
- *Aspectos prácticos*

Visitas previstas: Industrias Hidráulicas SA, el Instituto Tecnológico de Aragón y ArcelorMittal T.B. Zaragoza.

LOGÍSTICA (10 ECTS)

- Introducción a la logística
- Aprovisionamiento y gestión de stocks
- Sistemas de gestión de almacenes
- Almacenes (tipos, elementos y operativa)

Aspectos generales. Curso 2026 - 2027

- Sistemas de gestión de almacenes
- Cadena de suministro
- Sistemas de identificación automática
- Logística colaborativa y modelos de integración
- Diseño de líneas. Diseño y suministro a puestos
- Logística interna
- Dirección de operaciones logísticas
- Internacionalización e *Incoterms*
- *Aspectos prácticos*

Los alumnos acuden a las actividades del Foro Logístico Pilot celebradas en Zaragoza y visitan empresas tales como Bebinter SA y Mann+Hummel Ibérica SAU.

NUEVAS TECNOLOGÍAS EN LA ORGANIZACIÓN INDUSTRIAL (5 ECTS)

- Adaptación de la empresa a las nuevas tecnologías
- Responsabilidad social en la empresa. Desarrollo sostenible
- Nuevas tendencias en logística
- Industria 4.0
- Soluciones industriales automatizadas
- Visión artificial y trazabilidad
- Tecnología láser en procesos industriales
- Impresión 3D. Aplicaciones prácticas en industria

Aspectos generales. Curso 2026 - 2027

- Casos prácticos

Durante este módulo se visita, al menos, la Editorial Luis Vives (Edelvives) como ejemplo de adaptación de una empresa a las nuevas tecnologías.

PRÁCTICAS EN EMPRESAS (5 ECTS)

Indicado para alumnos que no estén con contrato laboral vigente.

El programa de prácticas externas se llevará a cabo en diferentes empresas e instituciones con la intermediación de FEUZ y Universa. Estas prácticas contarán con la supervisión de un tutor académico y otro de la empresa donde se desarrollen. Serán remuneradas y el MOI se encarga de facilitarlas.

PROYECTO FIN DE MÁSTER (10 ECTS)

Por norma general, el Proyecto será un trabajo específico realizado como resultado de las prácticas o el trabajo que el alumno esté compatibilizando durante el curso. El alumno presentará una propuesta que deberá ser aprobada por el tutor académico (director/ponente del proyecto) correspondiente, que será quien tutele y supervise el trabajo y tendrá que autorizar el depósito de este.

EVALUACIÓN

El máster es presencial y la asistencia es obligatoria. Se exige un mínimo de un 85 % de asistencia en cada asignatura, aunque se es flexible en caso de faltas de asistencia claramente justificadas o por motivos laborales.

La evaluación final viene dada por:

- El Proyecto fin de Máster (TFM), supondrá el 70%.

El Proyecto fin de Máster será defendido ante un tribunal. Los alumnos dispondrán de dos convocatorias para defender el Trabajo fin de Máster. En caso de no aprobar, el alumno deberá volver a matricularse del Proyecto Fin de Máster para optar a nuevas convocatorias. La calificación del TFM viene dada por el informe del director de proyecto (30%) y la nota que propone el tribunal (70%).

Aspectos generales. Curso 2026 - 2027

- La media ponderada de las asignaturas, supondrán el 30%.

La evaluación de las asignaturas se realizará mediante un examen o por la realización de casos prácticos si el coordinador así lo considerase.

OBSERVACIONES

Las asignaturas LIDERAZGO Y ESTRATEGIA, DIRECCIÓN Y ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS, GESTIÓN DE LA PRODUCCIÓN, LOGÍSTICA y NUEVAS TECNOLOGÍAS EN LA ORGANIZACIÓN INDUSTRIAL podrán cursarse independientemente y solicitar, una vez superadas, certificación académica, previo pago del precio público correspondiente.

Este máster podrá cursarse hasta en dos años académicos consecutivos, el alumno se matriculará de una o varias asignaturas el primer curso y el segundo deben haber cubierto todas las materias del Máster incluyendo las prácticas y el proyecto.

PROFESORES POR ASIGNATURA MOI 2026-2027

LIDERAZGO Y ESTRATEGIA (10 Créditos)

Asignatura coordinada por **Ana Clara Pastor Tejedor**. Doctora en ingeniería industrial, área de organización de empresas. Profesora titular de la Universidad de Zaragoza. Es autora de numerosos libros, publicaciones científicas y proyectos de investigación.

José Ignacio Castresana Ruíz-Carrillo. Profesor titular de Organización de empresas en la Universidad de La Rioja. Experto en temas de estrategia, innovación e internacionalización. Director del máster universitario en Gestión de empresas de la Universidad de la Rioja. Dirige el Plan de Innovación de la Rioja 2016-2020.



Aspectos generales. Curso 2026 - 2027

Jorge San Martín Seral. Doctor en Información y Comunicación. Licenciado en Periodismo por la Universidad Complutense de Madrid. Profesor del Grado de Periodismo en USJ. Director del Máster en Periodismo Deportivo. Presentador de Deportes de Aragón TV y colaborador de Aragón Radio. Además, desarrolla proyectos de formación en OSM Comunicación Eficaz.

Jesús Pastor Tejedor. Doctor ingeniero industrial en economía y gestión de las organizaciones. Profesor de la Universidad de Zaragoza, Departamento de Dirección y Organización de Empresas. Especialista en el Modelo de Excelencia Empresarial EFQM y en Cuadro de Mando Integral.

Alfonso López Viñegla. Socio Director de Acertius. Ha colaborado y/o colabora con el Instituto de Empresa (IE), la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED), la Escuela de Organización Industrial (EOI), Análisis Financieros Internacionales (AFI), Caixanova, EBS (Extremadura Business School), ENAE, ESESA, Instituto de Estudios Fiscales, etc, entre otras instituciones. Impulsor de diversos proyectos empresariales. Director del MeBA (Máster en Administración Electrónica). Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales y sistemas de información. Profesor Titular en la Facultad de Economía y Empresa.

Ricardo Fueyo Díaz. Consultor del Área de Recursos Humanos y gestor de proyectos de consultoría con énfasis especial en la motivación de equipos de trabajo. En la actualidad es formador/consultor del Instituto Aragonés de Fomento. Licenciado en Psicología Industrial, Clínica y Educativa, postgrado en Ingeniería de Organización Industrial y Máster en PRL. Doctor por la Universidad de Zaragoza.

Juan Carlos López de Silanes. Asesor de empresas en estrategia, recursos humanos, liderazgo, calidad y gestión del conocimiento. Consultor homologado por el Instituto Aragonés de Fomento para la evaluación de empresas según Modelo EFQM. Facilitador de desarrollo profesional mediante metodología "Experiential Training". Psicólogo y MBA.

Alfonso Puértolas Marcén. Ingeniero Superior Industrial con mención en Organización Industrial. Emprendedor, CEO de StarTap Tecnología y Director de Operaciones de TAP Consultoría. Profesor Asociado en la Escuela de Ingeniería y

Aspectos generales. Curso 2026 - 2027

Arquitectura de la Universidad de Zaragoza. Profesor en el Máster de Tecnológicas Industriales en EINA además de en diversos Máster y Escuelas de Negocios.

Juan Manuel Pérez Lostao. Cofundador y Director de Innovación y Tecnología de Idiogram Technologies. Centrado en desarrollo de nuevas líneas de negocio y estrategias para la implantación en el sector de la innovación. Búsqueda de key partners y estrategia de expansión. Ingeniero Industrial y Máster en Organización Industrial 2010/2011.

Miguel Ángel García Madurga. experto en Inteligencia Competitiva, doctorando en Información y Comunicación. Ingeniero Industrial. Postgrado en Ingeniería de Organización Industrial. Experto en herramientas avanzadas de gestión empresarial. Durante más de veinte años ha ocupado posiciones directivas en entornos multinacionales y en la PYME, donde emplea técnicas como la *Inteligencia Competitiva* y el *Lean Thinking*. Ha escrito diversos textos docentes sobre innovación y mejora continua en la empresa.

Santiago Santolaria. Ingeniero Industrial. Postgrado en Ingeniería de Organización Industrial. Executive MBA por EOI. Advanced Management Program por IE (Instituto Empresa). Director del Instituto Empresa (IE) en Aragón. Experto en profesionalizar empresas industriales. Experto negociador, mediador y árbitro independiente. Consultor-formador LEAN, Industria 4.0

Mikel Sánchez Antonio. Ingeniero técnico Electrónica. Responsable de Laboratorios en BSH Electrodomésticos España, Product Engineering System – Leadership Expert by Bosch Academy. Trayectoria profesional desarrollada en Desarrollo de Producto, Ingeniería de Test, Calidad y Marketing.

DIRECCIÓN Y ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS (10 Créditos)

Asignatura coordinada por **Ángel Martínez Sánchez**. Catedrático de Organización de Empresas de la Universidad de Zaragoza. Coordinador del Master de Ingeniería Industrial en la EINA. Miembro honorario del Consejo Asesor de la International Academy of Management and Business.



Aspectos generales. Curso 2026 - 2027

Luis Navarro Elola. Doctor Ingeniero Industrial. Profesor de Dirección y Organización de Empresas de la UZ. Miembro del grupo de investigación ByCs (Bienestar y Capital social). Ha sido responsable del Grupo de Investigación Consolidado MEJORA. Director del Máster en Organización Industrial. Presidente de la Comisión de Industria, Comercio y Turismo y portavoz de Economía y Presupuestos de las Cortes de Aragón durante la III y IV legislatura. Miembro de las mismas comisiones parlamentarias en la VI Legislatura del Congreso de los Diputados. Consejero de Ibercaja 1994-1996.

M^a Jesús Alonso Nuez. Doctora en Ciencias Económicas y Empresariales. Profesora de Organización de Empresas en la Escuela de Ingeniería y Arquitectura de la Universidad de Zaragoza.

Silvia Vicente Oliva. Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales. Doctora en Ingeniería de Proyectos. Profesora de Gestión de Innovación y Política Tecnológica en el Centro Universitario de la Defensa de la Academia Militar de Zaragoza.

Julio Ramos Simón. Máster en Organización Industrial de la Universidad de Zaragoza. Director de Mejora Continua en Airtex Products..

Susana Olivera Blanco. Responsable de Formación, Marketing - Digital Marketing - Ecommerce en Uadin Business School, anteriormente responsable de Marketing. Dpto. Desarrollo de Negocio en MasterD.

Marcos Bitrián Irisarri. Director general en Cepsa Gas S.A. Ingeniero Industrial Superior por la Universidad de Zaragoza.

Juan Carlos Dueñas Marina. Director de fábrica en Linde-Wiemann. Miembro de la junta directiva y presidente de la comisión de innovación del Cluster de Automoción de Aragón. Ingeniero Industrial. MBA.

Ana Clara Pastor Tejedor. Doctora en ingeniería industrial, área de organización de empresas. Profesora titular de la Universidad de Zaragoza. Es autora de numerosos libros, publicaciones científicas y proyectos de investigación.

Aspectos generales. Curso 2026 - 2027

Ana Garrido Rubio. Profesora Titular de Universidad en la Facultad de Economía y Empresa. Especialista en estrategias de lanzamiento de nuevos productos, análisis de casos de éxito y fracaso, marketing agroalimentario, nuevas oportunidades de negocio y nuevas tendencias en comunicación comercial.

GESTIÓN DE LA PRODUCCIÓN (10 Créditos)

Asignatura coordinada por **Jesús Royo Sánchez.** Doctor Ingeniero Industrial por la Universidad de Zaragoza. Profesor titular en la EINA. Director de la Cátedra Carreras de Sostenibilidad e Innovación Logística. Ha sido Director del Máster de Logística durante nueve años. Director del Instituto de Investigación Zaragoza Logistics Center. Director de Producción de Industrias Hidráulicas.

M^a Pilar Lambán Castillo. Doctora en Ingeniería Industrial. Premio Nacional del Centro Español de Logística-CEL en el año 2010 a la mejor Tesis Doctoral en logística. Ha realizado diversas publicaciones y participado en diferentes proyectos en el ámbito de la Cadena de Suministro. Sus investigaciones se centran en el análisis de los procesos de la Cadena de Suministro, y en la determinación del coste de un producto con su incertidumbre.

Carlos Calvera Iranzo. Director General de Laboratorios SAPHIR. Ingeniero industrial. MBA. PDD IESE. Máster en Cooperación al Desarrollo. Programas de doctorado en “Economía y gestión de las organizaciones”, y en “Dirección de proyectos”.

Miguel Ángel Escalona Andreu. Consultor de calidad en: Principales normas: UNE-EN ISO/IEC 17025, UNE-EN ISO/IEC 17020, UNE EN ISO 9001, UNE-EN ISO/IEC 17065. Ingeniero Superior Industrial.

Miguel Ángel Lope Domingo. Doctor Ingeniero Industrial. Profesor Titular de la EINA. He realizado diversas publicaciones, participado en varios proyectos en el ámbito de la Metrología y Producción y colaborado con más de 500 empresas del sector industrial aragonés. Secretario de la Comisión Nacional de Evaluación de Titulaciones de Ingeniería en Grado- Máster de la Agencia Nacional de Evaluación de la Calidad y Acreditación (ANECA).

Aspectos generales. Curso 2026 - 2027

M^a Rosario González Pedraza. Profesora Titular del de la EINA. Amplia experiencia en la realización de auditorías internas de Sistemas de Gestión de Calidad según la norma ISO 9001, así como de Sistemas Integrados de Gestión de Calidad y Medioambiente. Ha participado en la implantación de Sistemas de Gestión de Calidad en empresas de sectores diversos, tanto industriales como de servicios.

Juan José Aguilar Martín. Doctor Ingeniero Industrial. Miembro del I3A (Instituto de Investigación en Ingeniería de Aragón de la Universidad de Zaragoza). Vice-Presidente de la SIF (Sociedad de Ingeniería de Fabricación). Miembro fundador del grupo consolidado de investigación GIFMA (Grupo de Ingeniería de Fabricación y Metrología Avanzada).

Marta Torralba Gracia. Doctora en Ingeniería Industrial. Personal Docente Investigador del Centro Universitario de la Defensa (Zaragoza). Líneas de trabajo: Ingeniería de la Calidad, Gestión de Proyectos y Mejora Continua en los ámbitos de la Defensa, Fabricación e Innovación Docente.

Ignacio Gil Pérez. Profesor en el Área de Proyectos de Ingeniería de la Universidad de Zaragoza y miembro del grupo de Investigación G2PM (Group in Product and Project Management). Doctor por la Universidad de Zaragoza dentro del Programa de Doctorado en Ingeniería de Diseño y Fabricación, Máster Universitario en Ingeniería de Diseño de Producto e Ingeniero Técnico en Diseño Industrial por la Universidad de Zaragoza. Docencia y colaboración en proyectos de investigación en los campos de la Ergonomía, la usabilidad y el diseño y percepción de productos, interfaces y servicios.

Paula Morella Avinzano. Investigadora en analítica de datos en TECNALIA. Doctora en Ingeniería Industrial (cum laude) por la Universidad de Zaragoza. Máster en operaciones productivas y logísticas ERP. Experto universitario en cadena suministro 4.0. Experto universitario en gestión I+D+i. Ha trabajado como investigadora en el campo Industria 4.0 en el Departamento de Ingeniería de Diseño y Fabricación de la Universidad de Zaragoza. Autora/coautora de diversas publicaciones en revistas de alto impacto y conferencias.

Aspectos generales. Curso 2026 - 2027

LOGÍSTICA (10 Créditos)

Asignatura coordinada por **M^a José Oliveros Colay**. Doctora en Ingeniería Industrial. Profesora titular de la EINA. Colabora en diversas investigaciones con Zaragoza Logistics Center. Ha realizado diversas publicaciones y participado en diferentes proyectos en el ámbito la optimización de procesos logísticos y productivos, así como en la simulación de sistemas complejos con componentes de variabilidad.

David Nicolau Artiaga. Managing Director de Grupo Miralbuena, formado por empresas del sector de la maquinaria industrial, agrícola y jardinería, con una presencia comercial en más de 40 países. Es socio fundador y vicepresidente del Consejo de Administración de Clickerland, empresa dedicada al desarrollo de comercio electrónico. Profesor colaborador en ESIC, CESTE y ZLC.

José Gómez Martín. Director de Compras y Logística de las divisiones industriales de SIEMENS en España. Anteriormente ingeniero de desarrollo y jefe de Compras en Azkoyen Industrial y responsable de producto en ACD GmbH. Ingeniero de Telecomunicación. MBA. MEM. CPIM y CIRM (APICS)

Alberto Blanco García. Ha trabajado hasta noviembre de 2015 en Carreras Almacenaje y Distribución S.A., siendo responsable de operaciones de zona de Canarias, Key Account Manager y Responsable de Operaciones de la división Expresspallet. Desde noviembre del 2015 es Socio-Director de Gesprolog, consultoría dedicada a la gestión de proyectos logísticos.

Fernando Bermúdez Quero. Director de Operaciones del Grupo Carreras. Anteriormente trabajó como Vicepresidente Corporativo de Cadena de Suministro del Grupo Arc International, como Supply Chain Manager en La Vajilla Enériz y Grupo Valeo y como Director General de Logística Navarra, operador de referencia en Volkswagen Navarra.

Guillermo García Guallar. Director de Logística en Mann+Hummel Ibérica, en su planta de Zaragoza. Anteriormente desempeñó las funciones de Director de Producción en UBS. Profesor habitual de cursos de formación y Máster en Producción y Logística con diversos organismos FEMZ, ITA, IAF, ZLC, CREA y en

Aspectos generales. Curso 2026 - 2027

el Programa CPIM (Módulos APICS) de formación en logística del IAF. En la actualidad es presidente de ALIA, Cluster Logístico de Aragón.

Jesús Soler Ascaso. Director de Logística y Servicios del grupo La Zaragozana. Ha sido Director de Logística de SALGAR, adjunto a Gerencia y Director de Operaciones del DCG- Ibérica de IKEA, Director de Logística de Algontec del grupo Cefa, Director de Logística de BTV, Director Industrial de DEARTE.

Daniel Gamarra Martín. Responsable de Logística de Bebinter (empresa distribuidora del Grupo La Zaragozana) y actualmente Responsable de Operaciones Logísticas de Distribución Independiente.

Ángel Plou Gasca. Director del Centro de Competencia en logística operativa de Hewlett Packard Enterprise. Desde este centro de competencia se proporcionan servicios de consultoría e implantación de soluciones de almacén, algunos de los clientes de este equipo incluyen empresas como Henkel, Telefónica, General Motors, Procter&Gamble o DHL, entre otros.

Miguel Ángel Asín Piñeiro. Center. Técnico de desarrollo Logístico en Terminal Marítima de Zaragoza (TMZ). Master en Logística por el Zaragoza Logistics

Ricardo Cañavate Parraga Director de Diversificación de SAICA Natur. Anteriormente trabajó en SAMCA, primero en el área de Logística y Compras y posteriormente en el de Operaciones Financieras. . Ingeniero Industrial. Licenciado en Económicas.

Iván Lidón López. Doctor en Ingeniería Industrial. Desarrolla su carrera docente e investigadora en las áreas de Dirección de Proyectos e Ingeniería de Producto, áreas en las que cuenta con más de 50 proyectos y contratos de investigación realizados para empresas del sector de las Tecnologías Industriales.

NUEVAS TECNOLOGÍAS EN LA ORGANIZACIÓN INDUSTRIAL (5 Créditos)

Asignatura coordinada por **M^a Pilar Lambán Castillo.** Doctora en Ingeniería Industrial. Premio Nacional del Centro Español de Logística-CEL en el año 2010 a la mejor Tesis Doctoral en logística. Ha realizado diversas publicaciones y

Aspectos generales. Curso 2026 - 2027

participado en diferentes proyectos en el ámbito de la Cadena de Suministro. Sus investigaciones se centran en el análisis de los procesos de la Cadena de Suministro, y en la determinación del coste de un producto con su incertidumbre.

Iván Aísa Espinosa. En Edelvives desde 2009, con responsabilidades varias: Adjunto a Gerencia, Controller de planta y mejora continua, Planificación, Responsable sección manipulación y actualmente Responsable Corporativo de Logística y Responsable de Calidad. Ingeniero Técnico Industrial Mecánica. Postgrado en Ingeniería de Organización Industrial. MBA.

Ramón García García. Director de Innovación y Proyectos en el Centro Español de Logística y Director Gerente de CITET (Centro de Innovación para la Logística y el Transporte por Carretera). Cuenta con más de 18 años de experiencia en el área de la Gestión de la Cadena de Suministro desarrollados en empresas de ámbito multinacional (BASF, GlaxoSmithKline y Grupo El Corte Inglés) desempeñando roles técnicos, de gestión de proyectos y consultoría.

Paula Morella Avinzano. Investigadora en analítica de datos en TECNALIA. Doctora en Ingeniería Industrial (cum laude) por la Universidad de Zaragoza. Máster en operaciones productivas y logísticas ERP. Experto universitario en cadena suministro 4.0. Experto universitario en gestión I+D+i. Ha trabajado como investigadora en el campo Industria 4.0 en el Departamento de Ingeniería de Diseño y Fabricación de la Universidad de Zaragoza. Autora/coautora de diversas publicaciones en revistas de alto impacto y conferencias

Raúl Guillén Casado. Ingeniero Técnico industrial Mecánico por la Universidad de Zaragoza, Ingeniero en Organización industrial por la Universidad de Vic (Barcelona) y Máster de Logística por el ZLC (Zaragoza Logistic Center). Desde el año 2008 desempeñando diferentes funciones dentro de Carreras Grupo Logístico, dentro del departamento de Operaciones como responsable de pool de pallets, gestión de procesos. Desde hace 6 años hasta la fecha Key Account Manager (KAM) gestionando varios de los principales clientes de la compañía.

Daniel Latorre Trebol. Green Belt, Responsable de Producción en Linde + Wiemann Zaragoza y miembro del equipo de Mejora Continua de la Organización, liderando la aplicación e implantación de técnicas Lean y el uso de Nuevas



Aspectos generales. Curso 2026 - 2027

Tecnologías en la transformación hacia la Industria 4.0. Anteriormente, Ingeniero de Procesos en Linde + Wiemann Zaragoza, centrado en la mejora de procesos de cualquier área operativa, y Responsable de Operaciones en Libelium, estableciendo las metodologías necesarias y dirigiendo toda su Cadena de Suministro.

Julio Ramos Simón. Máster en Organización Industrial de la Universidad de Zaragoza. Director de Mejora Continua en Airtex Products.